

Asociación de Estaciones de Servicio de La República Argentina

Editorial: GNC: 2026 Hay razones para ser optimistas

ENARGAS redefine el
transporte de GNC

YPF cambió el sistema
de cobro en los
cargadores de autos
eléctricos

Biocombustibles: un 2025 de fuertes
aumentos y tensiones en el mercado



EXCLUSIVO PARA ESTACIONES DE SERVICIO

DEBO® Head Office Integral (para grupo de estaciones)

Administración centralizada de Ventas, Compras, Productos, Clientes y Proveedores.

DEBO® Back Office Integral (para la estación)

Gestión de todas las operaciones de ventas, compras, contabilidad, bancos, stock, etc.

- Recuento de stock con dispositivos móviles
- Business Intelligence DEBO®
- Alarmas sobre eventos específicos
- Facturación Eléctronica
- Cambio de precios automático en combustibles
- Firma digital de documentos
- Integración con LAPOS, POSNET, MERCADOPAGO, TODOPAGO, TARJETA FLOTA, VERAZ
- Módulo distribuidor
- Mesa de Ayuda 7x 24



Foca.Software



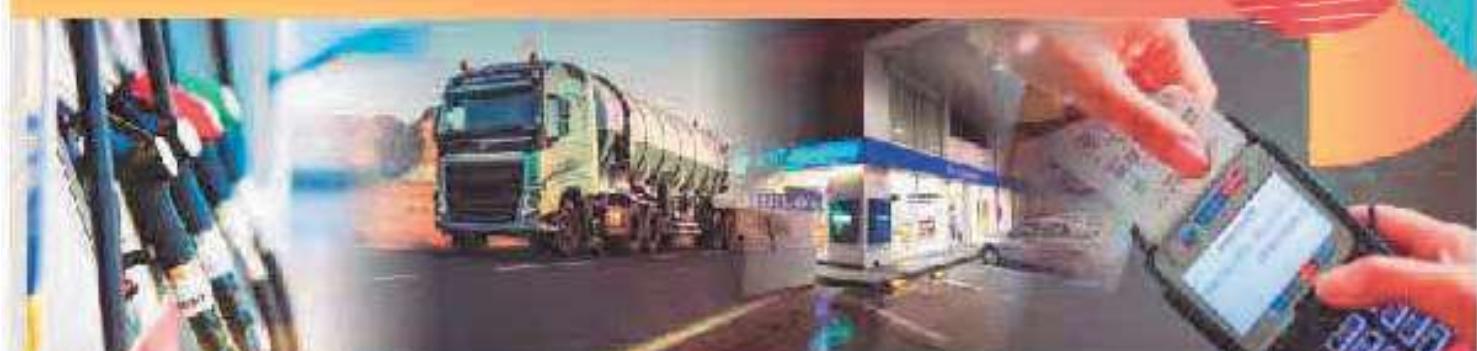
FocaSoftware



Foca-Software

Paso de Los Andes 1874 Ciudad-Mendoza
0261-4236208 / 011-59176060

www.focasoftware.com
ventas@focasoftware.com



GNC: 2026

Hay razones para ser optimistas

Durante 2024 y 2025 el ENARGAS culminó con una serie de normas de aplicación al nuevo protagonista de la industria del GNC que lo constituye el **transporte pesado**.

En definitiva, ya están todas las normas necesarias para que se desarrolle el transporte de cargas y de pasajeros en Argentina y sea nuevamente un objetivo y refuerzo imprescindible para la industria toda vez que las conversiones vehiculares han venido disminuyendo en los últimos años sin crecer la cantidad de **vehículos circulando a GNC que se encuentran en 1.550.000**.

En el período NOV 2023-2025 notamos con preocupación como las conversiones se mantienen en una **meseta promedio de 4.000 vehículos** convertidos por mes mientras que las bajas van en aumento.

El transporte pesado, por sí mismo, ayudará mucho, pero en el mediano y largo plazo, al repunte del GNC. No debemos perder

de vista la necesidad del urgente crecimiento de las conversiones vehiculares que nos deben llevar a contar con unos **2.000.000 de vehículos circulando** para que la infraestructura existente pueda mantenerse y seguir creciendo.

En el **Primer Foro del GNC** desarrollado en la Bolsa de Comercio de Buenos el 4-DIC-2025 se han debatido todos los asuntos concernientes al GNC y hay un compromiso del sector y del ENARGAS para apuntalar a este combustible gaseoso tan argentino. Todo depende de los actores que estuvimos presentes en ese Foro. No se debe desaprovechar la oportunidad.

Está todo encaminado para que 2026 sea el inicio de un **nuevo crecimiento para el GNC**, dejando atrás años de estancamiento.

Luis María Navas

Editor Asesor Legal de AES

Especialista en Derecho Energético
Abogado (Pontificia Universidad Católica Argentina)
Posgrado en Negociación y Resolución de Conflictos (CPACF)
Magíster en Derecho Administrativo (Universidad Austral)
Diplomatura en Energía
Diplomatura en Derecho Procesal



lnavas@aesargentina.com



Actividades Profesionales y Académicas:

- * Asesoramiento legal a los sujetos de la actividad del gas natural y gas natural comprimido; combustibles líquidos y bio-combustibles.
- * Actuaciones administrativas ante el Ente Nacional Regulador del Gas y el Ministerio de Energía y Minería. Litigante en los fueros: Nacional, Federal, y Contencioso Administrativo y Tributario de la CABA.
- * Representante Legal de distintos sujetos de la actividad privada.
- * Participación en Congresos de Gas Natural Vehicular en Europa y USA.
- * Especialista en cuestiones legales de Medio Ambiente.
- * Participación en los seminarios de FORUM de Energía Eléctrica y Gas Natural.
- * Expositor en numerosos encuentros sobre Gas Natural.
- * Experto en bocas de expendio de combustibles líquidos y duales.

AES – Asociación Estaciones de Servicio de la República Argentina
Personería Jurídica (Resolución Ministerial R.M. 387 del 14-ABR-1961).
Presidente Honorario: Alberto J. M. Da Rocha

Consejo Directivo



Presidente: Carlos Daniel Madrazo
Secretario: Domingo Ciaramella
Vicepresidente: María Cristina Isabelli
Tesorero: José Ciaramella
Protesorero: Néstor Martín Barbarulo
Secretario de Actas: Fernando Daniel Pagano
Vocales Titulares: Carlos Vázquez y Alberto Roccatagliata
Vocal Suplente: Susana María García
Revisores de Cuenta: Eduardo Guillermo Annes; Héctor Julio Annes, y Mauro A. Osorio.
Secretaría Administrativa: Consultas e informes de Lunes a Viernes de 12:00 a 19 Av. Belgrano 3700 – (C1210AAR) CABA

4957-2711/4931-2765. Fax: 4957-2965
aes@aesargentina.com
www.notiaeis.com

Servicios profesionales para socios

Asesoramiento Integral en Estaciones de servicio, duales, líquidos y GNC

- Dr. Luis María Navas
Tel: 5032-9104 – 15 6043-5475

Asesoría Letrada

- Dra. Laura Iris Rosatto
Tel: 4957-2711 / 4931-2765

Asesoría Legal Laboral

- Dr. Jorge Macri
Tel: 4371-6691
Lun/Mie/Vie de 15 a 19 hs.

Asesoría Contable Impositiva y de Sistemas
• Estudio Contable del Dr. Juan Carlos Zona

Tel: 4371-2488

Departamento Técnico de seguros

- Julio César Alarcón (Fundador de Grupoinfopas, especialistas en Seguros)
Tel: 4952-6167
Cel: 15 6979-4056

Medio Ambiente e Higiene y Seguridad Laboral

- Ing. Susana Caputo y Arq. Carlos Rosas
Tel: 4775-7250

Las consultas que se formulen en la sede de AES o telefónicamente son gratuitas.

SERVICIO DE INFORMES DE RIESGOS CREDITICIOS:

Quienes deseen obtener este tipo de informes sobre personas físicas o jurídicas, podrán hacerlo sin cargo alguno mediante nuestra entidad, en virtud del convenio existente con la empresa Veraz S.A. Este servicio podrá ser solicitado por e-mail o telefónicamente.



DECONEWS
CONVENIENCE RETAILING S.A.



**Renová tu
tienda y atraé
más clientes.**

- Mobiliario para estaciones de servicio
- Cotización en 24 hs.
- Instalamos en todo el país
- Garantía por un año
- Financiación disponible



Solicitá tu cotización al: +54 9 249 462-4430

Contenido



03
GNC: 2026

Hay razones para ser optimistas

04
Consejo Directivo



08
YPF cambió el sistema de cobro en los cargadores de autos eléctricos



12
ENARGAS redefine el transporte de GNC



16
El Gobierno Habilita las Estaciones de Servicio Móviles

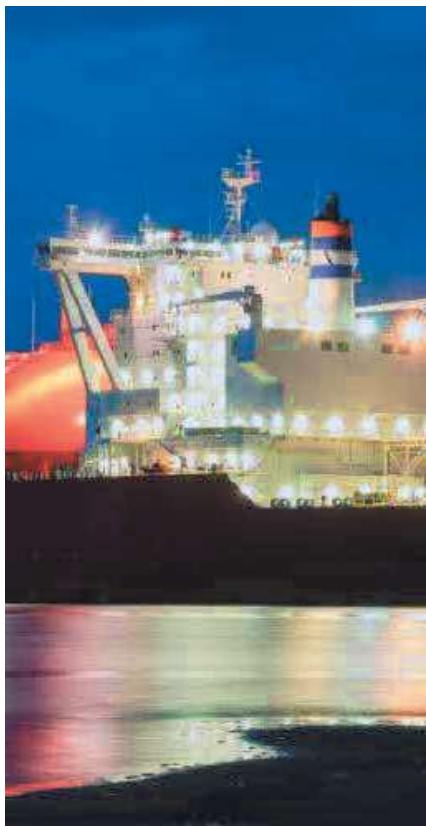


22
Biocombustibles: un 2025 de fuertes aumentos y tensiones en el mercado argentino



28

JPMorgan coordinará un financiamiento récord para el megaproyecto de GNL de YPF



36

Estadísticas

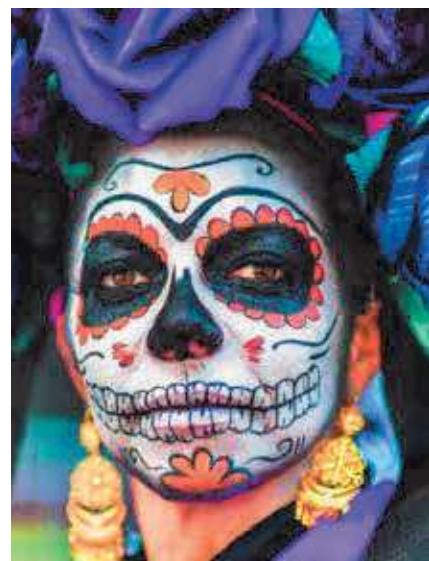


42

Tradiciones

34

YPF fue elegida Compañía Regional del Año



Editor

Dr. Luis María Navas

Responsable Comercial

Jorge Cravero

11 15 2534-3103

jcravero@aesargentina.com

Director

Carlos Daniel Madrazo

Presidente de AES

Dirección y Redacción

Av. Belgrano 3700

4957-2711 / 4931-2765

Fax: 4957-2925

aes@aesargentina.com

www.notiae.com

Registro de la Propiedad

Intelectual N° 1.321.592

Revista AES se distribuye - desde 1962 - gratuitamente entre los asociados, reparticiones oficiales, entidades colegas, y empresas privadas - nacionales y extranjeras - vinculadas, directa o indirectamente, al expendedor. AES se reserva el derecho de admisión publicitaria, como así también modificar - total o parcialmente las colaboraciones aceptadas, así como no publicarlas, cuando razones técnicas o de espacio lo exijan. La reproducción total o parcial del material, está permitido si se indica su procedencia. Las opiniones vertidas en los artículos y/o colaboraciones firmadas, corren exclusivamente por cuenta de sus autores, no implican necesariamente que la publicación de las mismas sea la posición de la Asociación Estaciones de Servicio, ni que avale lo allí expresado.



YPF cambió el sistema de cobro en los cargadores de autos eléctricos

La movilidad eléctrica en Argentina atraviesa un momento de tensión. YPF, la petrolera de mayoría estatal, modificó de manera abrupta el esquema de cobro en su red de cargadores Punto Eléctrico, reemplazando la tarifa plana por un sistema escalonado que en algunos casos implica aumentos de hasta 340% respecto al esquema anterior.

Hasta hace pocos días, los usuarios abonaban una **membresía mensual de \$66.000** que les permitía cargar sin límites. Ahora, el nuevo esquema establece tramos de consumo que van desde **\$900 por 50 kWh hasta \$100.000 por 500 kWh**. Para quienes utilizan el vehículo eléctrico como herramienta de trabajo —remises, aplicaciones de transporte, logística liviana— el salto es significativo: un chofer que recorre más de 250 km diarios puede superar fácilmente los 500 kWh mensuales, llevando su costo de carga a casi \$290.000.

Impacto directo en el negocio de las estaciones de servicio

- **Mayor presión sobre la red pública:** gran parte de los usuarios profesionales depende de los cargadores de YPF, ya que no cuentan con infraestructura propia en domicilios o bases operativas.
- **Cambio en la ecuación de rentabilidad:** empresas de alquiler de flotas eléctricas, que ya cobran alrededor de \$500.000 mensuales por unidad, ahora deben sumar un costo energético que reduce márgenes y puede desalentar la demanda.
- **Competencia con combustibles tradicionales:** con los nuevos valores, el GNC vuelve a ser más competitivo en costo por kilómetro recorrido, lo que podría frenar la migración hacia la electrificación.

Contexto actual del mercado

- Las ventas de vehículos eléctricos crecieron casi **500% interanual** en 2025, con unas 1.000 unidades comercializadas en los últimos tres meses.
- El Gobierno nacional **eliminó recientemente el arancel de importación** para este tipo de vehículos, buscando incentivar su llegada.
- Sin embargo, la decisión de YPF introduce una contradicción: mientras se promueve la electrificación desde la política pública, **la principal red de carga encarece su uso**.

Oportunidades y desafíos para el sector

- **Diversificación de servicios:** las estaciones de servicio que inviertan en cargadores propios pueden captar a usuarios que buscan alternativas más predecibles y competitivas.

- **Alianzas estratégicas:** acuerdos con fabricantes de autos eléctricos o empresas de logística podrían generar nuevos modelos de negocio.
- **Innovación en medios de pago:** YPF ya anunció la habilitación de pagos con Bitcoin en sus estaciones, lo que abre la puerta a nuevas modalidades de fidelización y financiamiento.

El cambio tarifario de YPF marca un **punto de inflexión** para la movilidad eléctrica en Argentina. Para los propietarios de estaciones de servicio y profesionales del sector de combustibles, el escenario exige repensar estrategias: desde la inversión en infraestructura propia hasta la evaluación de **nuevos modelos de negocio que integren combustibles tradicionales, GNC y electricidad**.

La pregunta que queda abierta es si este ajuste será transitorio o si se consolidará como la nueva normalidad. En cualquier caso, el sector deberá adaptarse rápidamente para no perder competitividad en un mercado que, hasta hace poco, parecía encaminado hacia una electrificación acelerada.





65 AÑOS ACOMPAÑANDO
A LA INDUSTRIA PETROLERA

- Obras y montajes
- Servicio de asistencia técnica
- Venta de equipos y accesorios

+INFO VENTAS@LOSIY CIA.COM.AR | LOSIY CIA.COM.AR

DISTRIBUIDOR OFICIAL DE



ENARGAS redefine el transporte de GNC

El Ente Nacional Regulador del Gas (ENARGAS) dio un paso clave en la modernización del marco técnico que regula el transporte de Gas Natural Comprimido (GNC) en Argentina. A través de la Resolución 936/2025, se aprobó la versión renovada de la norma NAG 402, que introduce requisitos actualizados para los módulos contenedores de GNC y simplifica el esquema regulatorio vigente.



Puntos centrales de la nueva normativa

- **Módulos contenedores:** Se abandona el esquema tradicional de vehículos diseñados exclusivamente para mover GNC a granel y se habilita el uso de sistemas modulares, ya extendidos a nivel global.
- **Flexibilidad en transporte:** Se permite el uso de camiones con chasis rígido para trasladar los módulos, ampliando el universo de vehículos habilitados.
- **Estándares internacionales:** Se incorpora la referencia a normas ISO (como la ISO 11119), lo que facilita la interoperabilidad con equipamiento importado y respalda el uso de recipientes compuestos de alta capacidad.



- **Simplificación técnica:** Se establece un límite inferior unificado de 150 litros para todos los recipientes, eliminando interpretaciones ambiguas.
- **Certificación:** Se proyecta el reconocimiento de certificados internacionales y la reducción de duplicaciones en auditorías y trámites.

Implicancias para estaciones de servicio

- **Mayor competitividad:** La adopción de estándares internacionales abre la puerta a nuevas tecnologías y proveedores, lo que puede reducir costos de logística y mantenimiento.
- **Seguridad y confiabilidad:** La armonización normativa garantiza que los módulos operen bajo parámetros probados globalmente, aumentando la seguridad en el transporte y

almacenamiento.

- **Oportunidades de inversión:** El GNC y el GNL se consolidan como alternativas energéticas estratégicas en un contexto de transición energética, lo que posiciona a las estaciones de servicio como actores clave en la diversificación de la matriz energética.

Contexto actual del mercado

- **Precios de combustibles:** En diciembre de 2025, la nafta superó la inflación acumulada y ya cuesta hasta \$2095 por litro. Esto refuerza el atractivo del GNC como opción más económica para el consumidor final.



- **Integración regional:** El gas de Vaca Muerta continúa ganando protagonismo en mercados vecinos como Brasil y Uruguay, consolidando el rol exportador de Argentina.

- **Tendencia global:** La transición hacia energías más limpias y la presión por reducir emisiones posicionan al GNC como un combustible puente competitivo frente a la electrificación total del transporte.

La actualización de la norma NAG 402 marca un antes y un después para el transporte de GNC en Argentina. Para los propietarios de estaciones de servicio y profesionales del sector, esta medida no solo implica **nuevas oportunidades de negocio**, sino también la necesidad de **adaptarse rápidamente a estándares internacionales** y aprovechar el contexto de precios relativos que favorece al GNC frente a los combustibles líquidos.



SURTIGOM

Accesorios para Estaciones de Servicio
Industria; Transporte y Agro



Tel.: (0341) 451-6905
Celular: (0341) 15 540-4519
surtigom@surtigom.com.ar
www.surtigom.com.ar

Conexiones giratorias
Picos de despacho
Equipos de lubricación
Acoplos
Medidores de aire
Tanques
Electrobombas de 12 y 24 volt
Caudalímetros
Mangueras
Productos para GNC
Surtidores y Mini surtidores
Bombas con motor antiexplosivos



El Gobierno Habilita las Estaciones de Servicio Móviles

El Gobierno Nacional dio un paso decisivo en la modernización y desregulación del sector energético al aprobar la creación de estaciones de servicio móviles, con el fin de ampliar la cobertura territorial del expendio de combustibles en áreas rurales y localidades alejadas.

La medida fue formalizada a través de la **Resolución 504/2025**, publicada en el Boletín Oficial, y entrará en vigor el 29 de enero de 2025.

La iniciativa, promovida por la Secretaría de Energía bajo la gestión de Javier Milei, tiene como objetivo principal garantizar el acceso a combustibles en regiones donde la infraestructura de estaciones fijas está deteriorada o no existe. Además, busca reducir las distancias y costos del traslado para los consumidores, y **fortalecer las economías regionales**, especialmente en sectores clave como el agro, el transporte y la producción local.

Estaciones Móviles: ¿Qué Son y Cómo Funcionan?

Las estaciones de servicio móviles son unidades autónomas que pueden ser instaladas y reubicadas rápidamente, sin la necesidad de infraestructura permanente. Existen dos tipos de sistemas: las **unidades modulares portátiles** y las **estaciones cisterna móviles**. Las primeras están **diseñadas para ser instaladas en lugares específicos de forma rápida**, mientras que las segundas son **vehículos adaptados para transportar y despachar combustibles** directamente.

Ambos tipos de estaciones deberán cumplir con estrictas normas técnicas de seguridad basadas en estándares internacionales, como la **NFPA 385** (manejo y transporte de líquidos inflamables) y **UL-2085** (tanques de combustible de protección reforzada). Esto incluye el uso de tanques de doble pared, sistemas automáticos de corte, detección de pérdidas, kits de control de derrames y extintores certificados, lo que garantiza una operación segura tanto para los usuarios como para el entorno.

Normas de Seguridad y Auditorías

Para asegurar un funcionamiento seguro y eficiente, las estaciones móviles estarán sujetas a auditorías externas periódicas y deberán

contar con seguros y planes de contingencia vigentes. El esquema incluye además un régimen sancionador que establece severas penalidades para quienes incumplan los requisitos de habilitación y operación. Las infracciones podrían derivar en **multas de hasta 160.000 litros de nafta**, inhabilitación de la unidad y suspensión de permisos de operación.



Un Paso Hacia la Modernización del Sector Energético

La habilitación de estaciones móviles forma parte de un proceso más amplio de desregulación y modernización del sector energético, promovido por la actual administración. Este plan busca **reducir las barreras regulatorias, permitir la competencia en zonas anteriormente no rentables, y fomentar la adopción de nuevas tecnologías en el sector de hidrocarburos**. Con el objetivo de mejorar la cobertura territorial y optimizar los costos logísticos, el Gobierno aspira a crear un sistema más flexible, competitivo y accesible para todas las regiones del país.

Las estaciones de servicio móviles representan una herramienta clave



Limpieza y Reparación de Tanques

Limpieza por turbulencia. Retiro de residuos peligrosos con protocolo OPDS

Limpieza desde el interior del tanque. (Retiro de contaminantes)

Pulido y revestimiento con Epoxy (Remover y retirar todo oxido contaminante)

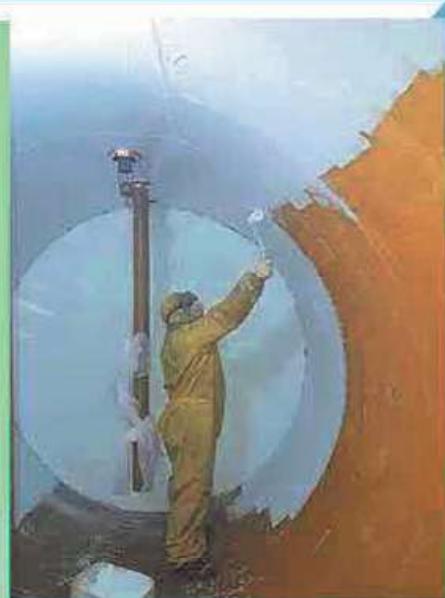
Pulido y revestimiento con Epoxy y tela, reparando todo tipo de pinchaduras

Instalación de tanques; surtidores; telemedición; rejillas anti derrame; etc

Reparaciones en general

Limpiezas de derrames, mantenimiento de playones

NO ES limpieza Convencional, **ÚNICA EN EL PAÍS**



11 5152 6584



tan-naf_limpyinstdetanques@hotmail.com.ar



para resolver los problemas de abastecimiento en zonas que, debido a la falta de infraestructura o al deterioro de las estaciones fijas, enfrentan dificultades en el acceso a combustibles. Además, la rápida instalación y reubicación de estas unidades hacen que se puedan adaptar con agilidad a las demandas de áreas rurales, obras de infraestructura y proyectos productivos.

Impacto en las Economías Regionales

Uno de los aspectos más destacados de esta medida es su potencial para revitalizar las economías regionales. En localidades donde las estaciones de servicio tradicionales han cerrado o se encuentran fuera de servicio, las estaciones móviles se presentan como una alternativa de bajo costo para restablecer el abastecimiento. Esto no solo facilita el acceso a combustibles, sino que también **fomenta la competencia y la reducción de costos logísticos**, especialmente en sectores como la agricultura, el transporte y la producción industrial.

Asimismo, se espera que la instalación de estas unidades móviles **impulse el desarrollo productivo en regiones alejadas de los grandes centros urbanos**, contribuyendo a un crecimiento económico más equilibrado a nivel nacional.

La creación de estaciones de servicio móviles marca un hito en la evolución del mercado energético argentino. A través de esta medida, el Gobierno no solo resuelve los problemas de abastecimiento en zonas

The advertisement features the Kefren logo at the top left. It highlights 'Nuevas pastas para detectar agua en combustibles (oxigenadas)' with images of two tubes: 'Kolor Kur' (top) and 'GASOILA' (bottom). Below this, it says 'Sepa si su tanque es apto para recibir biocombustible' and 'Sombreretes OPW 23 y Válvulas de Presión y Vacío'. It also includes the text 'Para evitar el ingreso de agua a los sistemas de almacenaje a través de los caños de venteo, según el caso' with images of two metal fittings. At the bottom, contact information is provided: 'Chilavert 1020 - Villa Celina - Pcia. de Buenos Aires (011) 4442-0112 WhatsApp: 011 6826-5371 info@kefrenargentinasrl.com.ar www. www. kefrenargentinasrl.com.ar'

periféricas, sino que también impulsa la modernización del sector, promoviendo la competencia y la eficiencia operativa. Con **estrictos controles de seguridad y estándares internacionales**, las estaciones móviles se consolidan como una solución innovadora para garantizar el acceso a combustibles en toda la Argentina.



PLACTUM®

SRL

Socio gerente: Jorge Degano



jorgedegano12@gmail.com

11 3892 6004



Fábrica integral de cielorrasos metálicos
Especialista en bandejas para YPF Nueva Imagen
Iluminación
Especialista en construcción sistema Stell Framing





Biocombustibles: un 2025 de fuertes aumentos y tensiones en el mercado argentino

El año 2025 cerró con un escenario complejo para los propietarios de estaciones de servicio y profesionales del sector energético. Mientras el precio internacional del petróleo cayó cerca de un 14% en los últimos doce meses, en Argentina los combustibles se encarecieron muy por encima de la inflación general, impulsados principalmente por la actualización de los biocombustibles.

Evolución de precios

- **Biodiésel:** pasó de \$1.085.887 por tonelada en enero a \$1.775.230 en diciembre, un salto nominal del **63,5%**.
- **Bioetanol de caña de azúcar:** subió de \$717.880 en febrero a \$963.926 en diciembre (+**37%**).
- **Bioetanol de maíz:** escaló de \$657.962 a \$883.464 (+**37%**).
- **Nafta súper en CABA:** alcanzó un promedio de \$1.630 por litro, acumulando un alza del **47%** en el año.
- **Nafta premium:** trepó a \$1.850, con un incremento del **35%**.

Factores determinantes

- El **aceite de soja crudo**, que representa más del 80% del costo del biodiésel, aumentó más del 10% en dólares y un 55% en pesos, considerando la variación del tipo de cambio.
- El **tipo de cambio oficial** se incrementó un 41% en el año, presionando la estructura de costos de las refinadoras.

The advertisement features several key elements: a red banner on the left with white text about certification for explosive atmospheres; a worker in a red uniform and hard hat in an industrial setting; a Bureau Veritas logo at the bottom left; contact information including an email address and phone number; and a yellow 'Ex' certification mark in the bottom right corner.

CERTIFICACIÓN DE EQUIPAMIENTO PARA USO EN ATMÓSFERAS EXPLOSIVAS
BUREAU VERITAS PROVEE ACCESO AL MERCADO GLOBAL.

Contáctenos:
bvarg.gas@bureauveritas.com
+54 11 4000-8084
www.bureauveritas.com.ar

CERTIFICACIÓN DE PRODUCTOS, EQUIPAMIENTO Y RECINTOS. ENSAYOS Y CAPACITACIÓN

- La **mezcla obligatoria de biodiésel** se redujo del 7,5% al 7% en noviembre, buscando aliviar tensiones en la industria.

Impacto en estaciones de servicio

Los operadores enfrentan una doble presión:

- **Costos crecientes** por la actualización de biocombustibles y tributos (ICL e IDC).
- **Demanda sensible al precio**, con consumidores que ajustan su consumo frente a aumentos superiores a la inflación (30% anual).
- **Desacople internacional**: mientras el barril de petróleo cayó de US\$74 a menos de US\$64, los precios locales siguieron en alza, generando márgenes de incertidumbre en la planificación.

Perspectivas 2026

- El Congreso de Aapresid ya confirmó su regreso a Rosario en 2026, anticipando que el debate sobre bioeconomía y sustentabilidad será central.

The advertisement features the brand name "Petropolis" in large, stylized blue letters at the top. Below it, several service station accessories are displayed against a background of a map or technical drawing. These include a black fuel nozzle, a yellow and green coiled hose, a blue plastic coupling, a black valve handle, a circular metal flange with a central bolt, and a black and gold fueling gun. At the bottom, the text reads "Accesorios para Estaciones de Servicio". Contact information at the bottom left includes the phone numbers "15 5516-3023 * 15 5516-4088" and an email address "info@petropolisweb.com.ar".



Estudio Zona

Estudio Contable especializado en Estaciones de Servicio

Más de 25 años de trayectoria al servicio del sector

- Asesoramiento integral y liquidación de impuestos nacionales y provinciales.
- Liquidación de sueldos.
- Confección de Estados Contables.
- Implementación de nuevos software y desarrollo de circuitos.
- Análisis económico del negocio y corrección de desvíos.
- Auditorias de Gestión
- Auditorias de Compra y Venta de Negocios
- Defensa tributaria en el orden nacional y provincial



Tucuman 1650, 4to."I". (C1050AAH) Bs.As. Argentina

Tel.: 4371-2488 - Rotativas

E-mail:info@estudiozona.com.ar

- Se espera que el Gobierno defina nuevas reglas de juego para la **formulación de precios de biocombustibles**, dado que las fórmulas polinómicas previstas en la Ley 27.640 fueron incumplidas de manera recurrente.
- La industria del biodiésel advierte que, sin un esquema más previsible, podrían repetirse episodios de paralización como los de octubre 2025.



Claves para los operadores

1. **Monitorear costos de insumos agrícolas** (soja y maíz), que impactan directamente en biodiésel y bioetanol.
2. **Evaluar estrategias de precios y fidelización** ante consumidores cada vez más sensibles.
3. **Prepararse para un 2026 de transición**, con posibles ajustes regulatorios y un mercado internacional en baja.

En síntesis: el 2025 dejó en claro que el negocio de los combustibles en Argentina está cada vez más condicionado por la dinámica de los biocombustibles y la política de precios interna. Para los propietarios de estaciones de servicio, el desafío será sostener márgenes en un contexto de costos crecientes y demanda ajustada.

ALARCON - BRAÑA

Productores de Seguros

ART

Responsabilidad Civil

Incendio

Seguro de Vida Obligatorio

Seguro de Vida Ley de Contrato

Robo

Caución

Accidentes Personales

Seguro Ambiental Obligatorio (SAO)

**Mejoramos la cobertura de su auto
y bajamos su costo**

**Más de 40 años de trayectoria
en el mercado asegurador**

Av. Corrientes 1965 Piso 3 "M" (1045) CABA

011 4952-6167

infopas@speedy.com.ar alarcon.brana@yahoo.com.ar

Mensajes durante las 24 horas: 15 6979-4056

JPMorgan coordinará un financiamiento récord para el megaproyecto de GNL de YPF

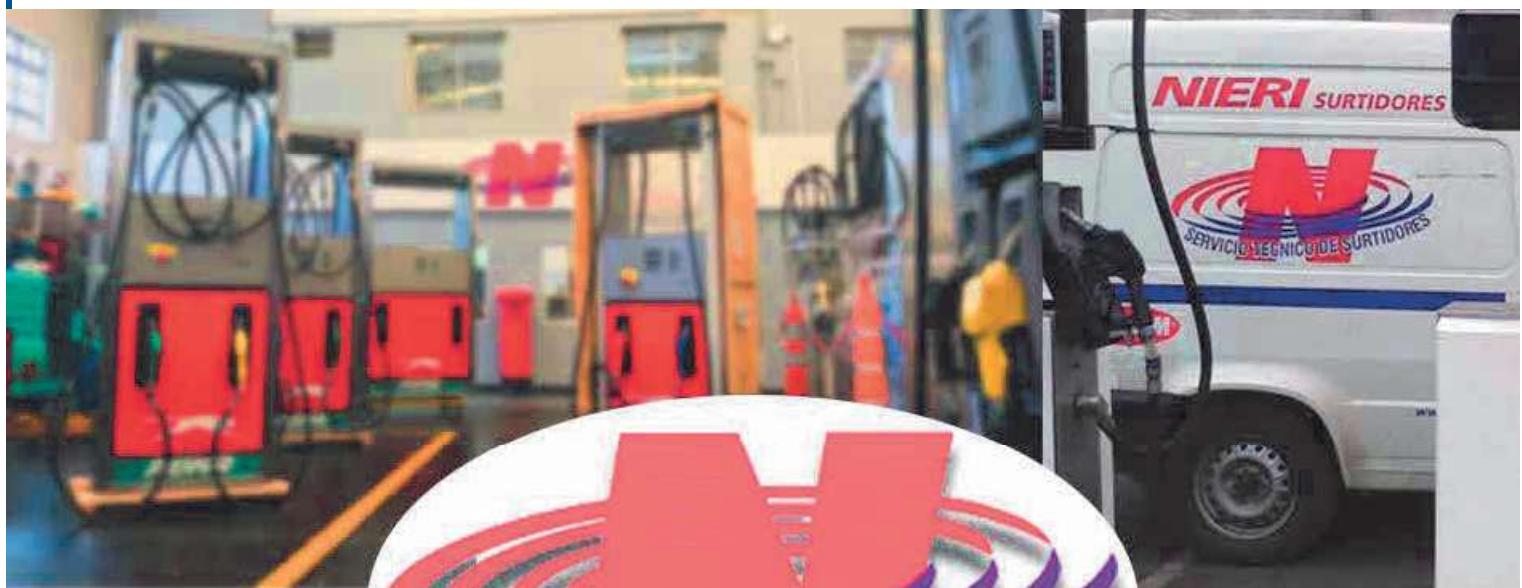


El sector energético argentino se prepara para un hito histórico: JPMorgan liderará la estructuración de un préstamo sindicado que podría superar los US\$17.000 millones para financiar el proyecto de Gas Natural Licuado (GNL) encabezado por YPF junto a la italiana ENI y la subsidiaria XRG de Adnoc (Emiratos Árabes).

El anuncio, realizado por Horacio Marín, presidente y CEO de YPF, marca un punto de inflexión para la industria de los combustibles y abre nuevas oportunidades para los operadores de estaciones de servicio, que deberán adaptarse a un escenario de transformación energética.

Detalles del proyecto

- **Producción prevista:** 18 millones de toneladas de GNL al año.
 - 12 millones comprometidas en el acuerdo con ENI y XRG.
 - 6 millones disponibles para nuevos socios tras la salida de Shell.
- **Infraestructura:** instalación de barcos de licuefacción en el Golfo San Matías (Río Negro).
- **Participación financiera:** hasta 200 bancos y 300 entidades podrían sumarse al consorcio.
- **Decisión final de inversión:** prevista para los primeros meses de 2026.



NIERI
SURTIDORES

**Instalación, mantenimiento y reparación
integral de Surtidores
Venta de Equipos
(Nuevos y reacondicionados)**

J.P. Angulo 1471, Dock Sud (1871)
Buenos Aires – Argentina
(54 11) 4201-1200 / 9214

Contexto actual

- El Gobierno de Javier Milei evalúa incluir la explotación de gas húmedo en Vaca Muerta dentro del **Régimen de Incentivos a las Grandes Inversiones (RIGI)**, lo que podría mejorar la rentabilidad del proyecto.
- La venta del 50% de Profertil por parte de YPF a Adecoagro por US\$635 millones refuerza la estrategia de concentrar recursos en el negocio central de hidrocarburos y GNL.
- El precio internacional del petróleo se ubica en torno a los US\$66 por barril, con proyecciones de baja para 2026, lo que hace aún más relevante diversificar hacia el GNL.

Implicancias para estaciones de servicio

Aunque el GNL está orientado principalmente a la exportación, el proyecto tendrá efectos indirectos en el mercado interno:

- **Mayor disponibilidad de gas:** podría aliviar tensiones en el abastecimiento de GNC, clave para muchas estaciones de servicio.

**20 AÑOS DE
experiencia
avalan nuestra gestión**

CONTEGAS
Consultores en Energía
Gas - Combustibles - Biocombustibles

- ✓ Estaciones de Servicio
- ✓ Sólo Líquidos, sólo GNC y Diales
- ✓ Tasamos
- ✓ Compramos
- ✓ Vendemos

Hipólito Yrigoyen 1530 Piso 13 "B" Tel/Fax: +54 11 5032-9104 (C1089AAD) Capital Federal
contegas.com / info@contegas.com

54 9 11 6586 7555

- **Nuevas oportunidades de inversión:** el avance del GNL abre la puerta a infraestructura complementaria (logística, transporte, almacenamiento).
- **Competencia y transición energética:** el foco en exportaciones de GNL convive con la presión por modernizar la red de estaciones hacia combustibles más limpios y eficientes.

Perspectivas 2026

- El financiamiento récord posiciona a Argentina como un jugador relevante en el mercado global de GNL.
- Para los operadores de estaciones de servicio, el desafío será **anticipar la transición energética** y evaluar cómo el GNL y los biocombustibles impactarán en la demanda de naftas y gasoil.
- Se espera que el Gobierno defina un marco regulatorio más claro para biocombustibles y GNL, lo que dará previsibilidad a la cadena de valor.

El megaproyecto de GNL liderado por YPF y financiado por JPMorgan no solo redefine el mapa energético argentino, sino que también



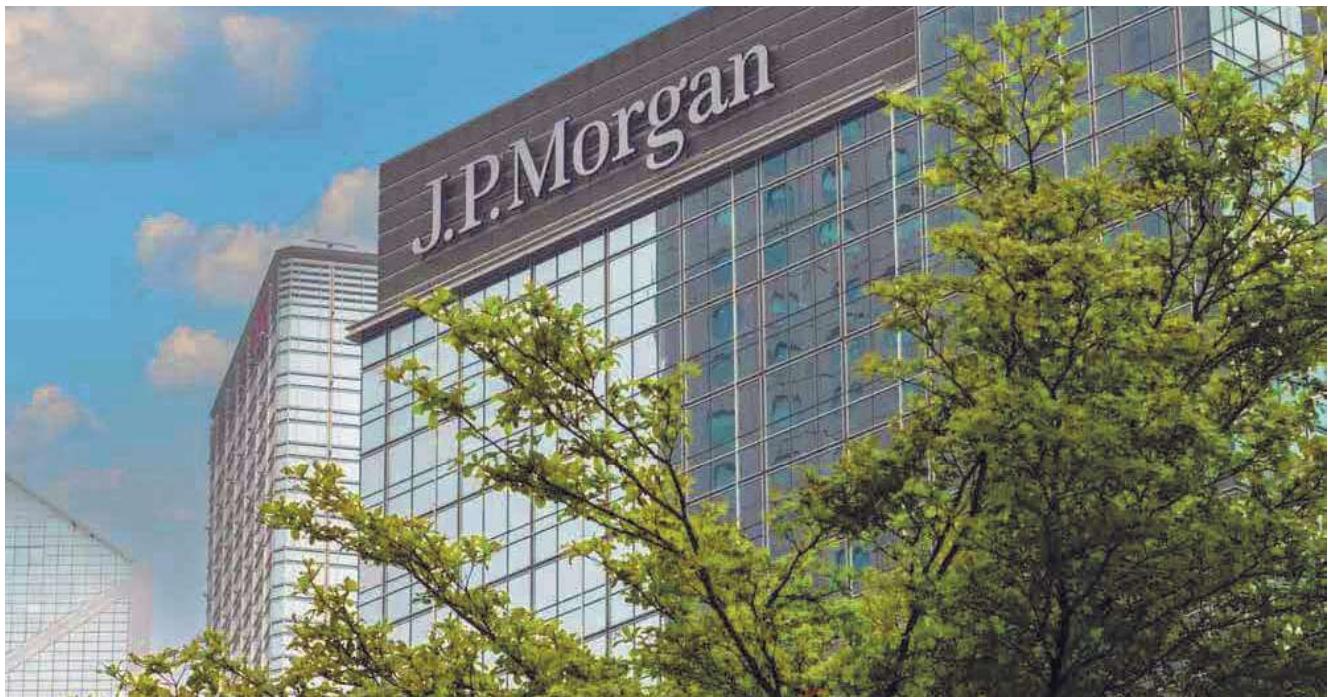
Resguardá tu efectivo y optimizá los tiempos de tu estación con

mini BANK

Logos of partner companies: Shell, YPF, Axion Energy, Puma Energy, Gulf, dapsa, Voy, refinor, PAMpetrol.

@minibankarg

info@delsatgroup.com



plantea un nuevo escenario para los profesionales del sector de combustibles. La clave estará en adaptarse a un mercado en transición, donde la diversificación y la eficiencia serán determinantes.

Control y Medición de:

- ✓ Seguridad en pararrayos
- ✓ Ruidos y vibraciones
- ✓ Puesta a tierra
- ✓ Protección catódica
- ✓ Niveles de Iluminación

CONTEGAS

Consultores en Energía
Gas - Combustibles - Biocombustibles

Hipólito Yrigoyen 1530 Piso 13 "B" Tel/Fax: +54 11 5032-9104 (C1089AAD) Capital Federal
contegas.com / info@contegas.com



54 9 11 6586 7555



Creando soluciones a la medida de cada necesidad en:

- ✓ Consultoría
- ✓ Seguridad Informática
- ✓ Mantenimientos
- ✓ Auditorías Informáticas
- ✓ Redes
- ✓ Virtualización
- ✓ Sistemas Windows y Linux
- ✓ Protección de datos
- ✓ Venta e instalación
- ✓ Licenciamiento de software

YPF reconocida como la compañía regional del año



En el marco de la World Energy Capital Assembly (WECA) realizada en Londres, el Energy Council distinguió a YPF como Compañía Regional del Año. El galardón resalta el impacto del Plan 4x4 y el proceso de modernización que la empresa viene impulsando. El premio fue recibido por Horacio Marín, presidente y CEO de YPF, quien celebró el reconocimiento internacional:

"Este logro confirma que estamos avanzando con decisión para convertirnos en una empresa de clase mundial. Nada de esto sería posible sin el compromiso y la pasión de todos los que hacemos YPF".

Razones del reconocimiento

- Producción propia de **más de 200.000 barriles diarios de shale oil**, con un crecimiento del 82% en menos de dos años.
- Mejoras en **eficiencia operativa**, que colocan la producción no convencional de YPF en niveles comparables con los de Estados Unidos.
- Consolidación de proyectos estratégicos como **Vaca Muerta Oil Sur (VMOS)** y **Argentina LNG**, claves para posicionar al país como exportador global de energía.

Marín concluyó:

"Seguimos trabajando para que YPF sea cada día más competitiva, más innovadora y un orgullo para todos los argentinos".

Audiconser S.R.L.

A/C/S Auditoría - Control - Servicios

Expertos en Auditorías de Seguridad Res 404/94, 1102/04

Matriculados por Secretaría de Energía

Auditorías de TAAH

Auditoría de superficie

Prueba de Hermeticidad en tanques subterráneos

Inspecciones en camiones cisterna y más

www.audiconser.com.ar



11 3124 0608

Estadísticas

ESTACIONES BLANCAS

Noviembre 2025

Provincia	Tipo Boca de Expendio		Total
	Líquido	Dual	
Buenos Aires	176	72	248
Caba	6	3	9
Catamarca	3	3	6
Chaco	19		19
Chubut	22		22
Córdoba	119	41	160
Corrientes	30		30
Entre Ríos	67	12	79
Formosa	10		10
Jujuy	5	6	11
La Pampa	59	2	61
La Rioja	9		9
Mendoza	16	17	33
Misiones	9		9
Neuquén	6		6
Río Negro	11	2	13
Salta	9	4	13
San Juan	11	5	16
San Luis	6	8	14
Santa Cruz	3		3
Santa Fe	172	25	197
Santiago del Este	13	8	21
Tierra del Fuego	1		1
Tucumán	8	16	24
TOTAL	790	224	1014

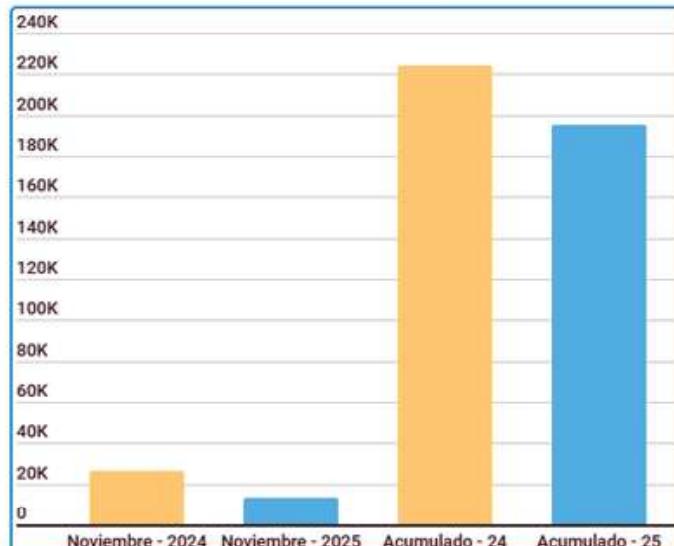
Fuente: Secretaría de Energía

ADEFA Asociación de fábrica de automotores				
Período	Ventas a Concesionarios		Dif. Absoluta	Dif. Relativa
	2024	2025		
Enero	15,942	34,089	18,147	113.8%
Febrero	33,234	45,617	12,383	37.3%
Marzo	30,176	47,915	17,739	58.8%
Abril	22,450	52,621	30,171	134.4%
Mayo	27,851	58,952	31,101	111.7%
Junio	32,333	59,807	27,474	85.0%
Julio	33,043	50,186	17,143	51.9%
Agosto	38,682	51,766	13,084	33.8%
Septiembre	44,488	54,267	9,779	22.0%
Octubre	43,627	44,801	1,174	2.7%
Noviembre	40,118	35,249	-4,869	-12.1%
Sub Total	361,944	535,270	173,326	47.9%
Diciembre	49,462			
TOTAL	411,406			

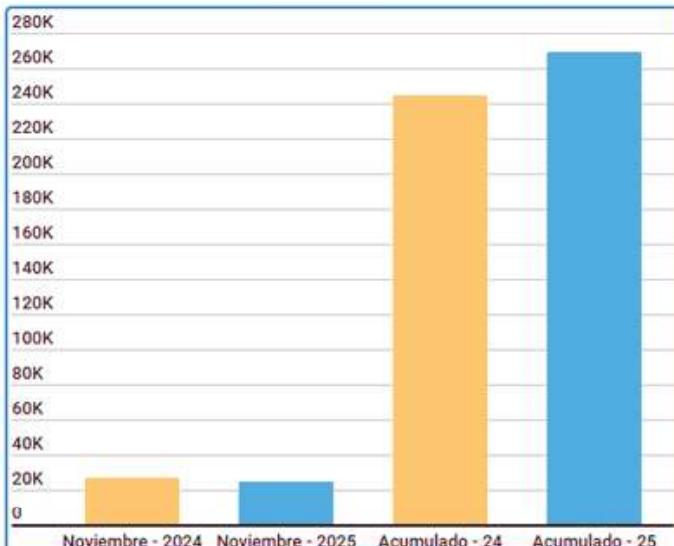
ADEFA PRODUCCIÓN 2024/25 POR SEGMENTO

	nov-24	nov-25	Var. %	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Var. %
Automóviles	26,540	13,055	-50.80%	223,852	195,390	-12.70%
Utilitarios	27,161	24,906	-8.30%	244,701	269,018	9.90%
Total	53,701	37,961	-29.30%	468,553	464,408	-0.90%

Automóviles



Utilitarios

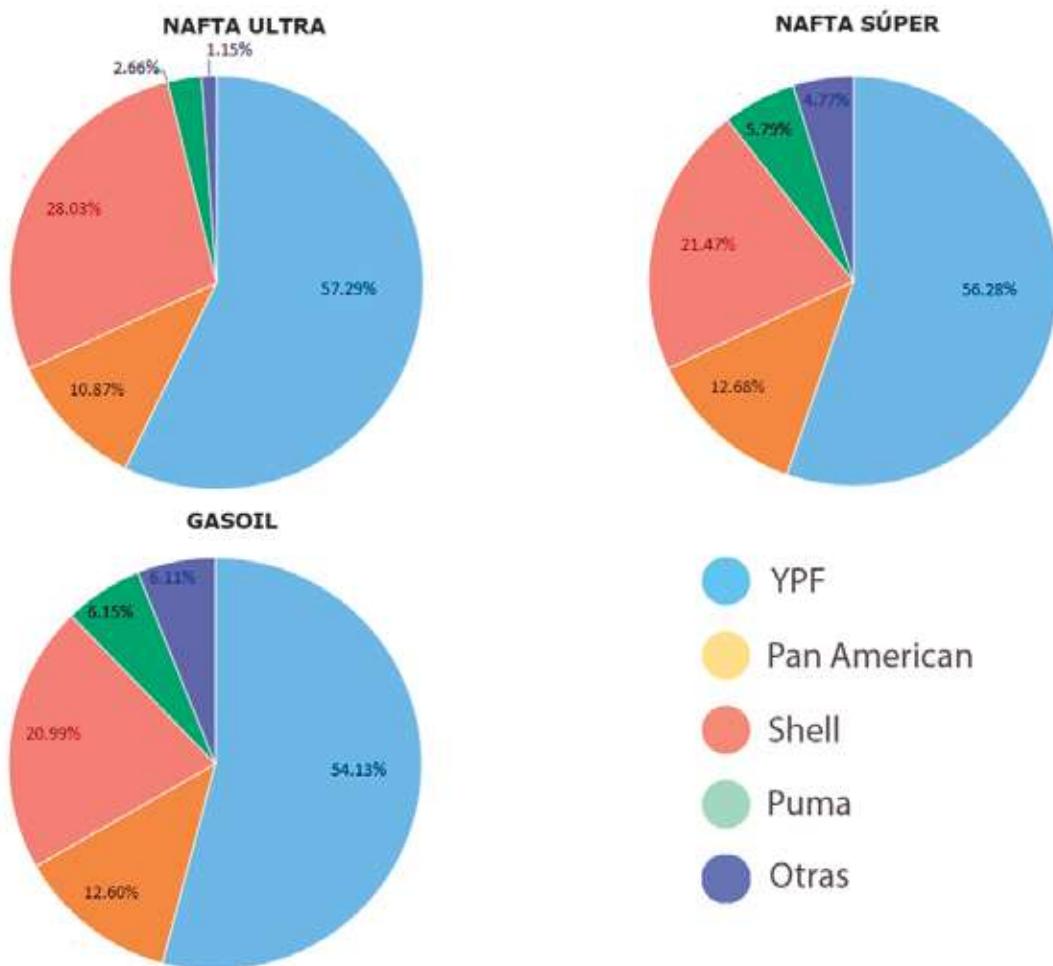


VENTAS al MERCADO de COMBUSTIBLES LIQUIDOS (Años 2024/ 25)			
Mes	Gas Oil	Nafta Grado 2 (Súper)	Nafta Grado 3 (Ultra)
Noviembre - 24	653767	612387	205931
Diciembre - 24	635392	642374	218089
Enero - 25	587979	616864	217369
Febrero - 25	552982	569906	198640
Marzo - 25	598305	612389	209730
Abril - 25	593170	577552	195092
Mayo - 25	626695	593384	202142
Junio - 25	609060	566717	195684
Julio - 25	635471	597198	215198
Agosto - 25	619413	591733	209203
Septiembre - 25	589063	583318	204456
Octubre - 25	610639	619302	216456

Fuente: Secretaría de Energía

Ventas de combustibles líquidos al mercado por petrolera

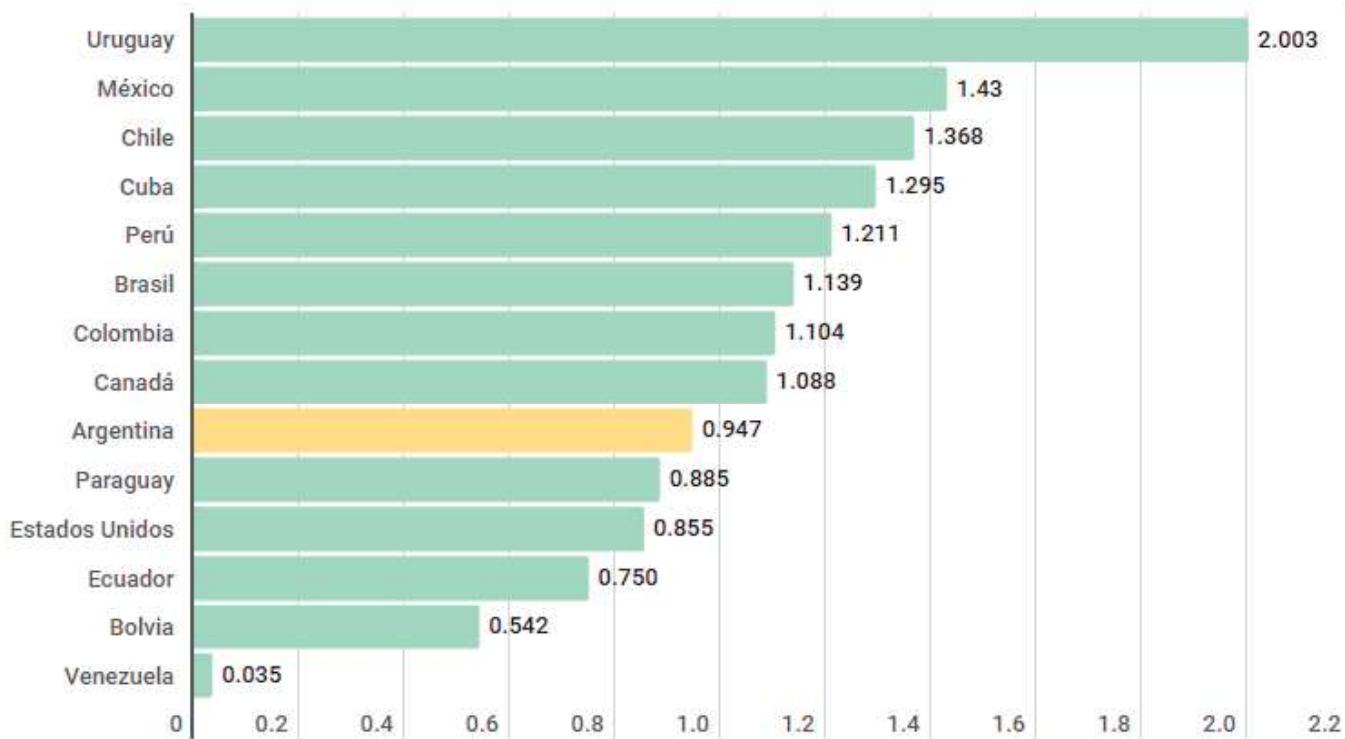
Fuente: Secretaría de Energía



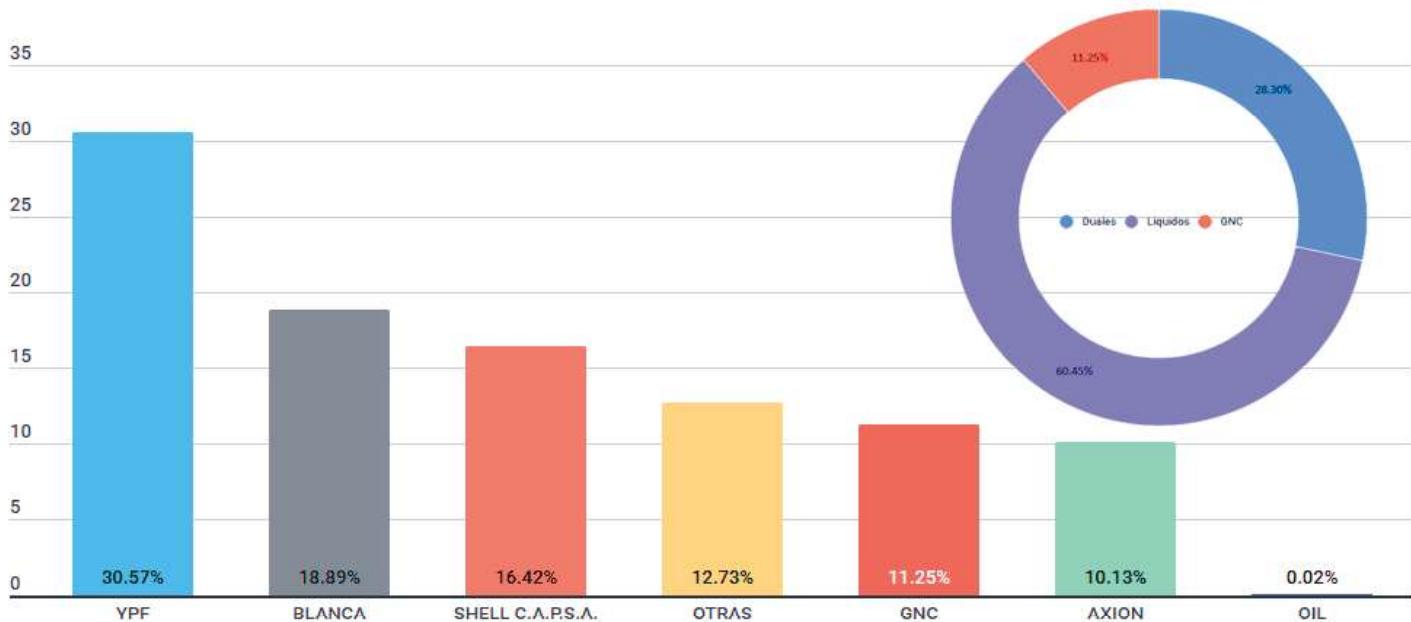
PROVINCIA	ESTACIONES DE SERVICIO POR BANDERA										TOTALES	
	AXION	BLANCA	DAPSA S.A.	GNC	GULF	BANDERA OIL	PUMA	REFINOR	SHELL	YPF		
Bueno Aires	212	248	46	223	36		177		377	549	15	1883
Capital Federal	30	9	1	54	2		8		57	73	1	235
Catamarca	6	6	1	2			1	2	4	16		38
Chaco	12	19	8		1		4	2	22	33	1	102
Chubut	20	22			1		6			37		86
Córdoba	58	160	17	70	14		30		115	191	3	658
Corrientes	8	30	5	1			9		27	35		115
Entre Ríos	24	79	6	32	5		21		43	55	1	266
Formosa	6	10	3						7	17		43
Jujuy	3	11			21		1	5	6	21		68
La Pampa	5	61			2		8		10	24	5	115
La Rioja	4	9	3					8		5		47
Mendoza	9	33	18	56	2	1	2		19	90		230
Misiones	19	9	4						25	49		106
Neuquén	8	6			10		8		8	42	1	83
Río Negro	15	13			6		22		6	48	5	115
Salta	5	13			19			14	7	48		106
San Juan	5	16	1	11	3		5		7	32	1	81
San Luis	10	14	2	7	2		1		6	29		71
Santa Cruz	14	3								29		46
Santa Fe	50	197	23	42	15		34		87	124	3	575
Santiago del Estero	14	21	5	14	2		7	7	17	25		112
Tierra del Fuego	2	1		1						11		15
Tucumán	4	24	2	29	1			34	23	43	1	161
Totales	543	1014	145	601	83	1	344	72	878	1639	37	5357

Fuente: Secretaría de Energía - Tipo de negocio: Estación de Servicios - Canal de Comercialización: Al público - AÑO 2025.

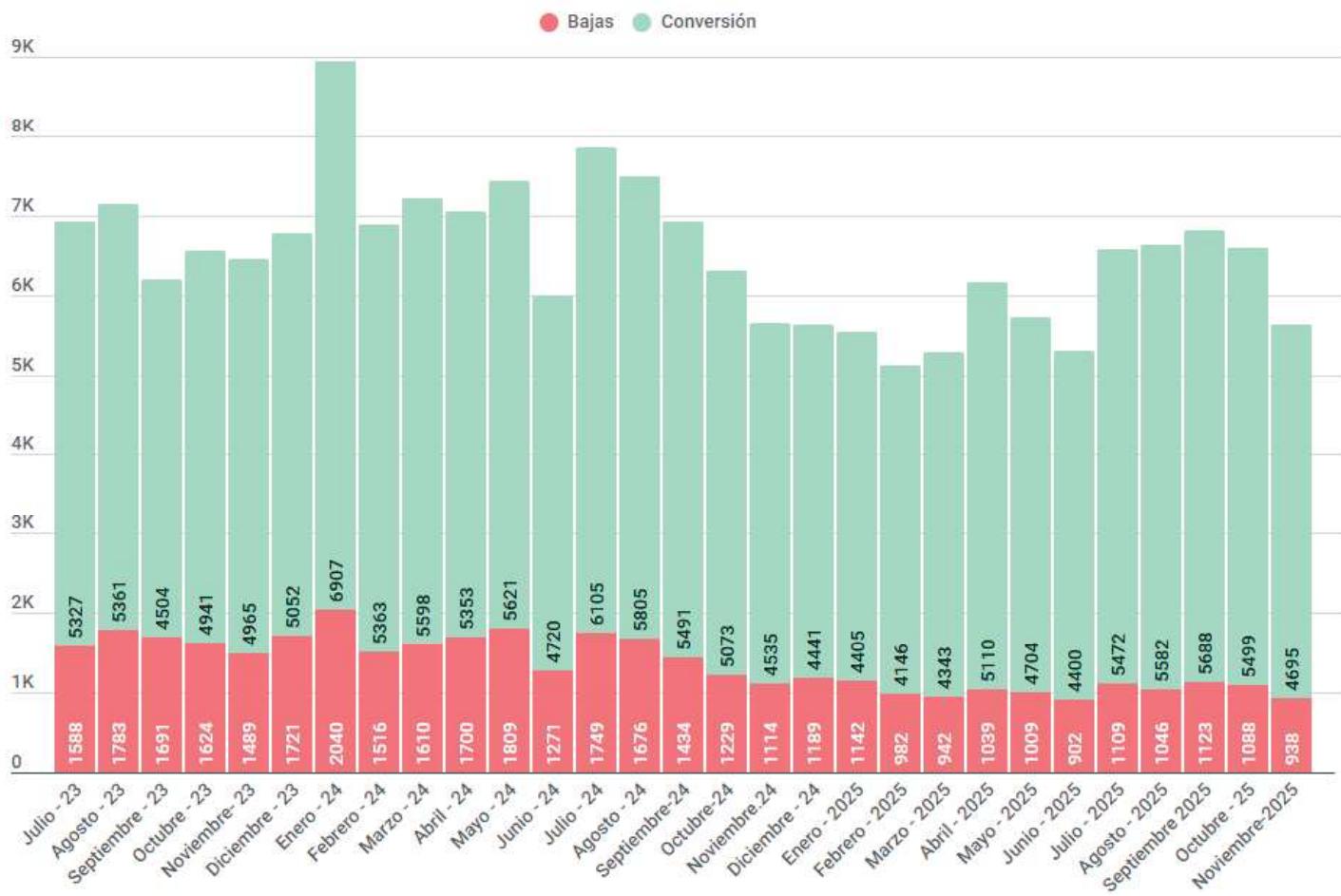
Litro de nafta a precio dólar



Estaciones de servicio por bandera



Relación Bajas - Conversiones



SUJETOS del SISTEMA de GNC					
Noviembre 2025					
Provincia	Vehículos a GNC	Estaciones de GNC	PECs	CRPC	TdM
Buenos Aires	687519	892	63	22	396
Capital Federal	41133	96	11	4	46
Catamarca	8261	18	1	1	5
Chaco	266				
Chubut	768	1			1
Córdoba	244961	334	30	16	137
Corrientes	672	1			
Entre Ríos	33341	64	4	3	42
Formosa	132				
Jujuy	20920	39	4	3	12
La Pampa	2316	14	1	1	3
La Rioja	2458	10	1	1	1
Mendoza	97253	153	9	6	100
Misiones	187				
Neuquén	1527	10	1	1	2
Río Negro	4249	21	1	1	9
S. del Estero	15832	47	4	2	9
Salta	35962	58	4	3	13
San Juan	28858	45	2	2	17
San Luis	30797	31	3	3	10
Santa Cruz	221				
Santa Fe	119540	141	20	9	88
T. del Fuego	423	1			1
Tucumán	56588	104	5	5	18
Total País	1434184	2080	164	83	910
PECs: Productores de Equipos Completos					
CRPC: Centros de Repreuba de Cilindros					
TdM: Talleres de Montaje					
OPERACIONES de VEHICULOS a GNC					
2024 / 2025					
Mes	Bajas	Conversión	Modificación	Revisión	Revisión CRPC
dic-24	1189	4441	18546	116934	32987
ene-25	1142	4405	17181	90792	32047
feb-25	982	4146	13568	79749	25144
mar-25	942	4343	13379	87070	24314
abr-25	1039	5110	14389	97399	25014
may-25	1008	4704	12921	92658	22642
jun-25	902	4400	14805	87363	25682
jul-25	1109	5472	19544	104708	34047
ago-25	1046	5582	16366	97448	28897
sep-25	1123	5688	16741	98989	30751
oct-25	1088	5499	17285	102812	32351
nov-25	938	4695	14083	82824	26034

Fuente: ENARGAS

Tradiciones

En casa siempre hemos tenido una gran **fascinación por la muerte**. Es algo que nos han inculcado desde pequeñas. Cuando alguien de nuestra familia se va al otro barrio, **lo celebramos por todo lo alto**. Por eso, cuando mi padre anunció que le quedaban tres semanas de vida, nos alegramos mucho. Inmediatamente, empezamos a organizar la gran fiesta. Días después, cuando ya lo teníamos todo preparado, **nos llamaron del hospital** para decirnos que se trataba de un error y que no se iba a morir. Menos mal que, al enterarse de la noticia, a mi madre le dio un infarto.

Francesc Barberá
Valencia, España, 1979



EVOCA
GROUP

La empresa líder en fabricación de máquinas de café para fuera del hogar

GAGGIA
MILANO

Saeco

NECTA



MÁQUINAS PARA OFICINAS, VENDING Y HORECA

Profesional y Molinos. Súper automáticas. Vending. Oficinas grandes, medianas y pequeñas

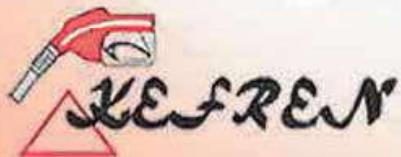
Una solución para cada necesidad...

Av. Segurola 1837 (1407) CABA – Argentina info@evocagroup.com.ar +54 11 4639-4300

Evoca Sudamérica S.A. www.evocagroup.com

ACCESORIOS PARA ESTACIONES DE SERVICIO

Kefren tiene la solución a los problemas que se le presenten. Servicio, calidad, stock permanente, entrega inmediata, consultas On line. Información permanente de las novedades del mercado, reparaciones y mantenimiento. Repuestos de todos los productos y los mejores precios del mercado. Kefren está suministrando a todo el mercado de accesorios para Estaciones de Servicio y llegamos a estas a través de nuestra amplia base de datos actualizados por medio de nuestro envío diario de correos electrónicos informativos.



11-4442-0112 - 4622-2853 / 5003



6826-5371

info@kefrenargentinasrl.com.ar
ventas@kefrenargentinasrl.com.ar

www.kefrenargentinasrl.com.ar